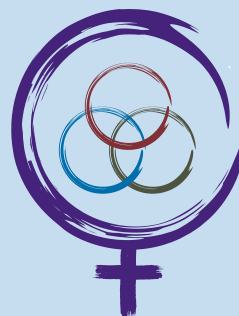


2026/13

cei *pa**z*

INFORME



GUATEMALA: APLICACIÓN DEL TRIPLE NEXO DESDE LA PERSPECTIVA DE GÉNERO

MARÍA FUENTENEBRO

Esta publicación cuenta con la colaboración de la Cooperación Española a través de la Agencia Española de Cooperación (AECID). El contenido de la misma es responsabilidad exclusiva de CEIPAZ y no refleja, necesariamente, la postura de la AECID.

Convocatoria de innovación de acciones de conocimiento 2024/ACDE/001026.



CEIPAZ (Centro de Educación e Investigación para la Paz) fue creado en 2007 en el ámbito de la investigación y los estudios de paz y el desarrollo. Estudia y divulga desde una perspectiva multidisciplinar la relación entre conflictos, desarrollo y educación desde un enfoque de género y feminista. Analiza las principales tendencias en el sistema internacional, las raíces de los conflictos armados y las principales propuestas para su resolución pacífica. Promueve la investigación y el análisis, la formación y la transferencia del conocimiento.

Colección Informes CEIPAZ nº 13

Autora: María Fuentenebro

Título: Guatemala: Aplicación del Triple Nexo desde la perspectiva de género

Editado por CEIPAZ

Lugar: Madrid

Mayo 2026

Disponible en: <https://ceipaz.org/publicaciones/informes/>

ISSN: 3045-6347

Contacto: info@ceipaz.org



Guatemala: Aplicación del Triple Nexo desde la perspectiva de género

Esta publicación está sujeta a una licencia de Creative Commons. Se permite la reproducción total o parcial, la distribución y la comunicación pública de la obra, siempre que no sea con fines comerciales, y siempre que se reconozca la autoría de la obra original. No se permite la creación de obras derivadas.



ÍNDICE

1. Análisis del contexto: Guatemala.....	3
2. Casos de estudio: intervenciones en el triple nexa con enfoque de Género.....	11
• 2.1. Caso de estudio 1 - Estructura de Gobernanza: Mesa de Convergencia.....	11
• 2.2. Caso de estudio 2 - Intervenciones de PNUD-Guatemala.....	12
• 2.3. Caso de estudio 3 - Programación de la OIM en Guatemala.....	13
• 2.4. Caso de estudio 4 - Proyecto "Fortalecimiento de la Resiliencia Comunitaria" de la Cruz Roja Guatemalteca.....	14
• 2.5. Caso de estudio 5 - Proyecto "Nutriendo el Futuro" de CARE (Fase V - 2024).....	16
• 2.6. Caso de estudio 6 - Proyecto: "Resiliencia en el Corredor Seco", del WFP y la FAO.....	17
3. Lecciones Aprendidas sobre la aplicación del Triple Nexa con enfoque de Género en Guatemala.....	19
4. Conclusiones.....	21
5. Recomendaciones.....	23
6. Glosario de términos técnicos: triple nexa y género.....	25
7. Anexo I. Análisis del contexto a partir del Global Peace Index y del Women, Peace and Security Index: Guatemala.....	27

1. Análisis del contexto: Guatemala

La República de Guatemala, con una extensión de 108.889 Km² [1] y casi 19 millones de habitantes, está situada en Centroamérica, limitando al norte con México y Belice, y al sur con El Salvador y Honduras. Dispone de costas en el mar Caribe y en el Pacífico, y amplias zonas de selva favorecidas por un clima tropical húmedo y lluvioso. En la región del altiplano, montañosa y volcánica, el clima es más templado.

Guatemala es un país multiétnico y pluricultural, caracterizado por una fuerte herencia maya (con 21 idiomas indígenas) y un contraste entre zonas rurales y urbanas. Alrededor del 56 % de la población es ladina, mientras que los guatemaltecos indígenas mayas constituyen alrededor del 44 % de la población nacional, uno de los porcentajes más grandes de América Latina. Dentro del pueblo maya están, entre otros, los *quiché*, los *q'eqchi*, los *kaqchikel* y los *mam*.

El 64% de la población vive en ciudades frente al 36% que habita en áreas rurales, y casi el 60% de los habitantes tiene menos de 30 años. Gran parte de la población del país se concentra en torno a la capital del país, Ciudad de Guatemala, centro económico y financiero, donde viven más de 5,3 millones de habitantes.

Guatemala es la mayor economía de América Central, representando casi el 40% del PIB regional. Su economía es la mayor de la región, pero enfrenta desafíos significativos con altos índices de pobreza y desigualdad. A pesar de ser uno de los países más ricos y diversos de América Central, Guatemala tiene uno de los índices de desigualdad más altos del planeta, pues el crecimiento económico no viene ayudando a reducir la pobreza, pues existe un problema estructural de gran magnitud: "la creciente desigualdad económica y social" [2].

Guatemala presenta un escenario de vulnerabilidad crónica que justifica la aplicación del Triple Nexa - Acción Humanitaria, Desarrollo y Paz (en adelante, el triple nexa) desde la perspectiva de género, como vienen haciendo varias entidades, según se presentará en este informe.

Guatemala posee uno de los niveles de desigualdad más altos del mundo, donde el crecimiento económico no se traduce en reducción de pobreza debido a problemas estructurales. Guatemala presenta un Índice de Desarrollo Humano (IDH) de 0.629, situándose en la categoría de países con desarrollo humano medio [3]. A ello se suma una situación multi-amenaza, bajo la cual la "triple carga" de la malnutrición (desnutrición, hambre oculta y obesidad) se ve exacerbada por una importante desigualdad de género y constantes emergencias climáticas.

Las necesidades humanitarias del país se ven reflejadas en los correspondientes documentos estratégicos de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) como es el Marco Estratégico de Cooperación de la ONU 2020-2025 [4], que integra indicadores de servicios esenciales y protección social. Además, la ONU ha actualizado recientemente su Plan Estratégico de Desarrollo 2026-2030 [5], el cual busca consolidar los modelos de impacto duradero más allá de la emergencia inmediata.

[1] Medición del 2022.

[2] <https://www.oxfam.org/es/guatemala-entre-el-suelo-y-el-cielo-la-extrema-desigualdad-en-cifras>

[3] <https://www.undp.org/es/guatemala/noticias/presentacion-local-del-informe-global-sobre-desarrollo-humano-2023/2024>

[4] https://unsdg.un.org/sites/default/files/2021-06/Guatemala_Cooperation_Frameworkkr_2021-2025.pdf

[5] <https://guatemala.un.org/es/303241-marco-de-cooperaci%C3%B3n-de-las-naciones-unidas-en-guatemala-2026%E2%80%932030>

Varias organizaciones internacionales y locales implementan proyectos que integran el triple nexo en Guatemala, a menudo con un enfoque específico en la resiliencia comunitaria y la perspectiva de género.

Entre los principales actores implementando el triple nexo en el país desde la perspectiva de género, se encuentran los siguientes:

1. Actores Multilaterales y del Sistema de Naciones Unidas, que lideran la coordinación técnica y financiera bajo el enfoque de "Resultados Colectivos" Planeación e implementación del Nexo entre acción humanitaria- desarrollo-paz en contextos de crisis prolongada.^[6] Entre ellos destacan:

- La Organización Internacional para las Migraciones (OIM)^[7], que coordina en el país la Red de la ONU sobre Migración que apoya la implementación, seguimiento y examen del Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular^[8] y lidera áreas críticas como la gestión de campamentos y la protección frente a la Violencia Basada en Género (VBG).
- ONU Mujeres, que impulsa la rendición de cuentas de género y el empoderamiento de las mujeres en departamentos clave como Alta Verapaz, Izabal y Huehuetenango.
- El Fondo para la Consolidación de la Paz del secretario general de las Naciones Unidas (PBF, por sus siglas en inglés)^[9], que financia proyectos para mantener la paz en países afectados por conflictos.
- La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)^[10] y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) es un programa de la Organización de las Naciones Unidas (ONU)^[11], que colaboran en el Corredor Seco de Guatemala para vincular la asistencia alimentaria de emergencia con la resiliencia agrícola y el desarrollo rural.

2. Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) que operan directamente en el terreno integrando los tres pilares:

- La Cruz Roja Guatemalteca^[12] es referente en la ejecución del triple nexo desde la perspectiva de género, combinando la salud de emergencia con la transferencia de efectivo, distribución de semillas mejoradas, y capacitaciones en técnicas agrícolas sostenibles.
- CARE Guatemala^[13] y Mercy Corps^[14]: estas ONGs se asocian con municipalidades locales para fortalecer sus capacidades de respuesta a emergencias e integrar el enfoque del triple nexo desde la perspectiva de género en sus planes de acción.
- Ayuda en Acción: desarrolla proyectos para mejorar la calidad de vida y empoderar económicamente a mujeres y jóvenes, lo que contribuye a la resiliencia y al desarrollo sostenible.

[6] <https://interagencystandingcommittee.org/sites/default/files/migrated/2021-02/UN-IASC%20Collective%20Outcomes%20Light%20Guidance%20%28Spanish%29.pdf>

[7] <https://www.iom.int/>

[8] <https://migrationnetwork.un.org/es/network-terms-of-reference>

[9] <https://www.un.org/peacebuilding/es/fund>

[10] <https://www.fao.org/home/es>

[11] <https://www.wfp.org/>

[12] <https://www.cruzroja.gt/en/home/>

- La Asociación CONI^[15] implementa estrategias de acción humanitaria centradas en la resiliencia comunitaria y la Reducción de Riesgo de Desastres (RDD).
- Las ONG Trócaire^[16] y Ayuda en Acción^[17] utilizan guías técnicas para asegurar que la consolidación de la paz reduzca el riesgo de futuras crisis humanitarias.

Organizaciones Locales y Nacionales

- Asociación Civil Pro-Bienestar de la Familia (APROFAM)^[18]: Una ONG local que participa en esfuerzos de desarrollo y bienestar comunitario.
- Grupo Guatemalteco de Mujeres (GGM): Opera centros de apoyo integral para mujeres sobrevivientes de violencia (CAIMUS), abordando un componente crítico del pilar de "Paz" del Nexo al centrarse en la seguridad humana y la protección.
- Mujeres Transformando el Mundo (MTM): Organización dedicada a la defensa de los derechos de las mujeres y la transformación social.

3. Instituciones del Estado Guatemalteco, socios nacionales indispensables para la sostenibilidad de las políticas:

- La Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (CONRED)^[19] y Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN)^[20] de la Presidencia de Guatemala coordinan la respuesta a desastres y la seguridad alimentaria en el marco del triple nexos.
- La Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPREM)^[21] participa en proyectos financiados por el PBF para integrar la perspectiva de género en la paz y el desarrollo.
- El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)^[22] y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)^[23] aseguran la complementariedad entre la ayuda técnica y los servicios públicos esenciales.

4. Los siguientes donantes estratégicos proveen el financiamiento multianual necesario para que el triple nexos pueda ser efectivo:

- Las iniciativas del Equipo Europa^[24] que a través de programas como el Pacto Verde Europeo (EU Green Deal) en Guatemala^[25], busca vincular el crecimiento sostenible con la reducción de flujos migratorios.
- La agencia de cooperación de los Estados Unidos (USAID)^[26], que viene enfocando su cartera en el desarrollo social inclusivo para mujeres y pueblos indígenas como vía para la estabilidad regional.
- La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)^[27], que promueve el triple nexos desde la perspectiva de género, vinculándolo con la Agenda de Mujeres, Paz y Seguridad.

[15] <https://asociacionconi.org/somos/>

[16] <https://www.trocaire.org/countries/guatemala/>

[17] <https://ayudaenaccion.org/proyectos/r/latinoamerica/guatemala/>

[18] <https://www.aprofam.org.gt/>

[19] <https://conred.gob.gt/>

[20] <https://portal.sesan.gob.gt/>

[21] <https://seprem.gob.gt/>

[22] <https://www.maga.gob.gt/>

[23] <https://www.mspas.gob.gt/>

[24] https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/team-europe-initiatives_es

[25] <https://www.eeas.europa.eu/delegations/guatemala/la-ue-apoya-el-pacto-verde-para-el-desarrollo-econ%C3%B3mico-y-transici%C3%B3n-ecol%C3%B3gica-del-pet%C3%A9n-es>

[26] <https://www.state.gov/policy-issues/u-s-agency-for-international-development-usaid>

[27] <https://www.aecid.es/>

La intervención geográfica del triple nexa en Guatemala se concentra en regiones con alta vulnerabilidad climática, flujos migratorios intensos y brechas históricas de desarrollo.

El Plan de Respuesta Humanitaria 2025 elaborado por el Equipo Humanitario de País (EHP) ^[28] detalla la distribución por zonas y departamentos clave y las operaciones de agencias internacionales.

Por su parte, la coordinación inter - agencial es el "sistema operativo" que permite que el triple nexa se operacionalice en Guatemala desde la perspectiva de género, evitando la duplicidad de esfuerzos, y asegurando que la ayuda de emergencia se convierta en desarrollo sostenible y duradero.

A fecha de enero de 2026, esta coordinación se articula a través de tres niveles principales:

1. Liderazgo del Coordinador Residente (UNRC, por sus siglas en inglés). El pilar central es la Oficina del Coordinador Residente (RCO, por sus siglas en inglés), que desde 2018 lidera la reforma del sistema de desarrollo de la ONU en el país. Su función es:

- Impulsar la unidad de acción, asegurando que las 23 agencias de la ONU en Guatemala operen bajo el concepto de "One UN", es decir, una sola ONU.
- Buscar resultados colectivos, definiendo metas comunes que trasciendan los mandatos individuales de cada agencia, alineando el plan de respuesta humanitaria con el marco estratégico de desarrollo nacional.

2. Equipos y Mesas de Coordinación Técnica. La operatividad se divide en grupos especializados que integran actores humanitarios, de desarrollo y de paz. Entre ellos, destacan los siguientes:

- El equipo Humanitario de País (EHP), liderado por el Coordinador Residente, e integrado por agencias de la ONU, ONGs internacionales, nacionales y el Movimiento de la Cruz Roja. Colabora directamente con instituciones estatales como la CONRED, el MAGA y la SESAN.
- Las "Mesas de Convergencia", que son espacios geográficos (como el Altiplano o el Corredor Seco) donde las agencias coordinan intervenciones simultáneas para maximizar el impacto.
- El Grupo Inter - Agencial sobre Migración, liderado por la OIM y la agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR)^[29], que dan apoyo a las poblaciones en movimiento y a las comunidades de acogida, integrando la protección (pilar de paz) con la reintegración económica (pilar de desarrollo).

3. Los mecanismos de seguimiento y herramientas que garantizan la transparencia y la medición del impacto del triple nexa desde la perspectiva de género, utilizando herramientas digitales y marcos de rendición de cuentas. Entre ellos destacan:

[28] <https://www.unocha.org/publications/report/guatemala/guatemala-necesidades-humanitarias-y-plan-de-respuesta-2025>
[29] <http://www.acnur.org/>

- UN INFO^[30] es la plataforma global de las Naciones Unidas utilizada en Guatemala para planificar, monitorear y reportar las actividades y resultados del Sistema de las Naciones Unidas (SNU) en el país, verificando los logros en tiempo real, y asegurando que los proyectos no generen brechas de género.
- Matriz de Resultados del Marco de Cooperación (MC), también conocida como United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF) en inglés, es una herramienta de planificación estratégica y gestión basada en resultados. En el caso de Guatemala, vincula los indicadores de los proyectos locales con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Plan K'atun 2032 del gobierno^[31].
- La Estrategia de Protección del Equipo Humanitario de País 2025-2027^[32], marco que obliga a todos los actores del triple nexa a priorizar la seguridad y los derechos de las poblaciones más vulnerables, especialmente mujeres y niñas, en cada fase de la intervención.

Las ONGs en Guatemala operan el triple nexa mediante estrategias que conectan la respuesta a desastres con el fortalecimiento institucional y la cohesión social, priorizando la resiliencia comunitaria para evitar que las crisis cíclicas reviertan los avances en desarrollo.

Su labor se articula principalmente a través de tres modalidades:

1. Programas de resiliencia y medios de vida:

- Organizaciones como la Cruz Roja Guatemalteca^[33] y la Asociación CONI^[34] transforman la ayuda de emergencia en proyectos productivos:
- De la emergencia a la producción: Tras desastres (como incendios forestales o inundaciones), las ONGs complementan la asistencia médica inmediata con la entrega de semillas mejoradas y capacitación en técnicas de cultivo sostenibles.
- Transferencias monetarias con visión de futuro: El uso de efectivo permite a las familias no solo cubrir necesidades básicas, sino evitar la venta de sus activos productivos, manteniendo la base económica del hogar para la fase de desarrollo.

2. Gobernanza local y construcción de paz:

El pilar de "Paz" se trabaja mediante el fortalecimiento de las estructuras comunitarias:

- Mesas de diálogo: ONGs internacionales como Trócaire^[35] y Manos Unidas facilitan la participación de la sociedad civil en mesas departamentales para identificar causas raíz de conflictos, como la escasez de recursos.
- Inclusión y cohesión social: En contextos de movilidad humana, se lanzan campañas contra el estigma y la discriminación para fomentar vínculos pacíficos entre migrantes y comunidades de acogida, creando entornos seguros y libres de violencia.

[30] <https://www.un.org/two-zero/es>

[31] <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/plan-nacional-de-desarrollo-katun-nuestra-guatemala-2032>

[32] <https://www.unocha.org/publications/map/guatemala/estrategia-de-proteccion-del-equipo-humanitario-de-pais-guatemala-2025-2027>

[33] <https://www.cruzroja.gt/>

[34] <https://asociacionconi.org/>

[35] <https://www.trocaire.org/countries/guatemala/>

3. Enfoque transversal de género:

La operacionalización del triple nexo desde la perspectiva de género incluye un análisis específico de las brechas de desigualdad:

- Empoderamiento femenino: Se promueve que las mujeres no solo sean beneficiarias, sino líderes en la toma de decisiones dentro de los COCODE (Consejos Comunitarios de Desarrollo).
- Protección específica: Las ONGs integran rutas de derivación para casos de VBG dentro de sus planes de respuesta humanitaria, asegurando que la paz social incluya la seguridad física de las mujeres.

Coordinación y Financiamiento

La efectividad de estas ONGs depende de la alineación con marcos estatales como el de SEGEPLAN^[36] y herramientas globales como el Marcador de Género y Edad (GAM)^[37], que permiten medir si los fondos de "emergencia" están realmente contribuyendo a la paz y el desarrollo a largo plazo. A continuación, se detallan los indicadores clave utilizados en planes recientes como el Plan de Respuesta Humanitaria (HRP) 2024 y marcos estratégicos de la ONU:

1. Indicadores de Acción Humanitaria (Protección y Emergencia): estos indicadores buscan mitigar riesgos inmediatos y garantizar el acceso equitativo a la asistencia básica. Entre ellos, destacan los siguientes:

- Violencia Basada en Género (VBG): número de sobrevivientes de VBG que acceden a servicios de respuesta especializados (por ejemplo, servicios de salud, psicosocial o legal) en menos de 72 horas tras el incidente.
- Mecanismos de Referencia: Porcentaje de mujeres y niñas en comunidades vulnerables con acceso a información y mecanismos de denuncia sobre Explotación y Abuso Sexual (PSEA).
- Salud Reproductiva: Número de partos atendidos por personal cualificado y acceso a métodos anticonceptivos en zonas de emergencia.

2. Indicadores de Desarrollo (Resiliencia y Medios de Vida). Estos indicadores se enfocan en reducir la brecha de desigualdad económica (actualmente un índice de 0.45 en el país^[38]). Entre ellos, se encuentran los siguientes:

- Empoderamiento Económico: Proporción de mujeres cabezas de hogar que reciben transferencias monetarias multipropósito y capacitaciones técnicas para la diversificación de cultivos.
- Tenencia de la Tierra: Porcentaje de mujeres que participan en la toma de decisiones sobre activos productivos y compras mayores en el hogar.
- Cuidados no Remunerados: Tiempo promedio dedicado por mujeres al trabajo doméstico y de cuidado no remunerado en comparación con los hombres en comunidades intervenidas.

3. Indicadores de Paz (Cohesión y Liderazgo)

- Estos miden la integración de las mujeres en las estructuras de gobernanza y toma de decisiones.
- Liderazgo Comunitario: Número de estructuras comunitarias (comités de agua, grupos de vigilancia) lideradas por mujeres que participan activamente en la mediación de conflictos locales.
- Participación Política Local: Porcentaje de mujeres en Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) que influyen directamente en la priorización de proyectos de infraestructura social.

[36] <https://portal.segeplan.gob.gt/segeplan/>

[37] <https://interagencystandingcommittee.org/iasc-gender-age-marker>

[38] <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI?locations=GT>

Indicadores de impacto cuantitativos proyectados y registrados en intervenciones de triple nexo en el Corredor Seco por el Programa Mundial de Alimentos (WFP) y la FAO:

1. Indicadores de Impacto Humanitario (Estabilización)

- Baremo de Consumo de Alimentos (FCS): Porcentaje de hogares que pasan de un consumo "pobre" o "límitrofe" a un consumo "aceptable" (meta habitual: aumento del 40% al 50% de la población objetivo).
- Índice de Estrategias de Afrontamiento: Reducción en el uso de medidas desesperadas (vender activos, reducir porciones). Un éxito operativo se mide con una reducción del 15% al 25% en el índice de estrés del hogar.
- Desnutrición Aguda: Reducción de la prevalencia de desnutrición aguda en menores de 5 años en las zonas de intervención (meta: mantenerla por debajo del 5% en contextos de crisis).

2. Indicadores de Desarrollo y Género (Sostenibilidad)

- Diversificación de Ingresos: Porcentaje de hogares que cuentan con al menos tres fuentes de ingresos distintas (ej. granos básicos, artesanía y remesas) tras la intervención (meta: incremento del 30%).
- Autonomía Financiera Femenina: Porcentaje de transferencias monetarias (TMM) entregadas directamente a mujeres (meta: 90-100%).
- Acceso a Activos Productivos: Número de sistemas de riego o reservorios de agua construidos y gestionados por comités liderados en al menos un 40% por mujeres.
- Productividad Agrícola: Incremento en el rendimiento por hectárea de cultivos bio-fortificados (maíz y frijol) en un 15-20% respecto a la línea de base.

3. Indicadores de Paz y Cohesión (Estabilidad)

- Reducción de la Intención Migratoria: Porcentaje de cabezas de hogar que manifiestan no tener intención de migrar en los próximos 12 meses debido a la mejora de condiciones locales (meta: reducción del 20% en la intención de migración irregular).
- Participación en Gobernanza: Incremento del número de mujeres en puestos de toma de decisiones en los COCODE (Consejos Comunitarios de Desarrollo) en un 25% tras capacitaciones en liderazgo.
- Resolución de Conflictos: Número de acuerdos comunitarios firmados para el uso compartido y pacífico de fuentes de agua en zonas de escasez.

2. Casos de estudio: intervenciones en el triple nexo con enfoque de género

2.1. Caso de estudio 1 - Estructura de Gobernanza: Mesa de Convergencia

Para este informe se ha considerado que la estructura de gobernanza de la Mesa de Convergencia del Corredor Seco es un ejemplo paradigmático sobre cómo se operativiza el triple nexo en Guatemala. Esta Mesa no es solo un espacio de diálogo, sino un mecanismo de toma de decisiones vinculantes para actores como el WFP, FAO, UNICEF y el Gobierno.

Esta estructura garantiza que la respuesta al hambre estacional (humanitario) se traduzca en sistemas de riego (desarrollo) y resolución de conflictos por tierras (paz).

Existen los siguientes niveles:

1. Nivel de Dirección y Políticas

- Presidencia Conjunta: Liderada por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)^[39] y la Oficina del Coordinador Residente de la ONU.
- Función: Alineación de los proyectos internacionales con las Prioridades Nacionales de Desarrollo (PND) y el Plan K'atun 2032.
- Frecuencia: Reuniones trimestrales para revisión de indicadores de alto nivel (ej. reducción de la desnutrición crónica).

2. Nivel de Coordinación Interagencial

- Secretaría Técnica: Generalmente ocupada por el Programa Mundial de Alimentos (WFP) debido a su liderazgo en seguridad alimentaria.
- Participantes: Representantes de agencias ONU, ONGs (CARE, Cruz Roja) y ministerios clave (MAGA, MSPAS).
- Función: Evitar la duplicidad. Por ejemplo, asegurar que si la FAO entrega semillas, o que UNICEF esté trabajando en el saneamiento de agua en esa misma comunidad para maximizar el impacto nutricional.

3. Nivel - Ejecución Local

- Células de Gestión Municipal: Integradas por los alcaldes y los Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDE).
- Función: Es donde se aplica la "Localización". Se validan los censos de beneficiarios y se aseguran los permisos locales para obras de infraestructura resiliente.
- Perspectiva de Género: Se exige una cuota mínima de participación de las Direcciones Municipales de la Mujer para validar que las rutas de ayuda sean seguras para ellas.

4. Mecanismos de Rendición de Cuentas (Transversal)

- Mesa de Monitoreo y Evaluación (M&E): Utiliza herramientas como el Marcador de Género y Edad (GAM)^[40] para auditar que el financiamiento esté llegando equitativamente a mujeres y hombres.
- Canales de Quejas y Retroalimentación: Buzones comunitarios y líneas seguras para reportar casos de explotación o mala gestión de fondos, cumpliendo con el principio de PSEA (Protección contra la Explotación y el Abuso Sexual)^[41].

[39] <https://portal.segeplan.gob.gt/segeplan/?p=14297>

[40] <https://interagencystandingcommittee.org/sites/default/files/migrated/2018-10/iasc-gam-information-sheet.pdf>

[41] <https://interagencystandingcommittee.org/psea-protection-sexual-exploitation-and-abuse>

Este es por tanto el flujo de información de la gobernanza según el triple nexo:

1. Pilar humanitario: la comunidad reporta necesidad de agua.
2. Pilar de desarrollo: se diseña el sistema de mini-riego y se capacita a las mujeres para su gestión.
3. Pilar de paz: asegura que el Ministerio de Ambiente otorgue los derechos de agua para evitar pleitos territoriales

2.2. Caso de estudio 2 - Intervenciones de PNUD-Guatemala

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)^[42] desempeña un rol articulador en el triple nexo y Género en Guatemala, liderando la transición desde la crisis hacia la estabilidad mediante el fortalecimiento de la gobernanza y la resiliencia.

A continuación, se detallan sus intervenciones clave y resultados a enero de 2026:

1. Gobernanza y Resiliencia en Movilidad Humana

El PNUD implementa proyectos que vinculan la ayuda humanitaria con el desarrollo local en zonas de alto tránsito migratorio:

- Proyecto Trifinio (2024-2025) en apoyo al Plan Trifinio^[43]: Enfocado en la gobernanza local para la gestión integral de la movilidad humana en municipios fronterizos.
- Fortalecimiento de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) mediante la capacitación e líderes comunitarios y consejos de desarrollo para integrar herramientas de planificación que incluyan a la población retornada y migrante en los planes de desarrollo local.

2. Consolidación de la Paz y Resolución de Conflictos

A través del Fondo para la Consolidación de la Paz (PBF), el PNUD ejecuta iniciativas para reducir la conflictividad estructural:

- Conflictos Territoriales: Bajo el "Marco Estratégico del PBF 2020-2025", trabaja para que los conflictos por la tierra se resuelvan de forma inclusiva y pacífica para garantizar el acceso al desarrollo sostenible.
- Infraestructuras para la Paz: Fortalecimiento de las capacidades de mediación de instituciones públicas y de la sociedad civil para un enfoque constructivo del diálogo y el manejo de conflictos.

3. Resiliencia en el Corredor Seco

En alianza con la FAO y el WFP, el PNUD implementa proyectos conjuntos como los siguientes para hacer frente a la emergencia climática:

- Programas de seguridad hídrica y alimentaria para fortalecer las capacidades locales para gestionar el riesgo de sequía y mejorar el acceso a alimentos mediante prácticas agrícolas climáticamente inteligentes.
- Intervenciones directas en el departamento de Chiquimula, en los municipios como Jocotán, Camotán y Olopa, para estabilizar medios de vida vulnerables.

[42] <https://www.undp.org/es>

[43] <https://www.plantrifinio.int/category/proyectos-en-ejecucion/>

4. Transversalización de la Perspectiva de Género (Estrategia 2022-2025)

El PNUD aplica indicadores específicos para asegurar que el triple nexo beneficie equitativamente a las mujeres, mediante:

- La prevención de la VBG, apoyando a las instituciones del Estado para mejorar protocolos de prevención de violencia contra las mujeres y niñas, especialmente en entornos de crisis y recuperación.
- El fortalecimiento de la autonomía económica, fomentando el acceso de las mujeres a medios productivos y empleo digno como pilares de la paz social y el desarrollo sostenible.
- El apoyo a la Justicia Transformativa, colaborando con organizaciones de mujeres para asegurar el acceso a una justicia con enfoque reparador y de desarrollo.

Herramientas de Monitoreo y Evaluación

El PNUD utiliza UN INFO y auditorías anuales para verificar los logros del Marco Estratégico de Cooperación 2020-2025^[44], asegurando que el gasto público y la cooperación se dediquen a servicios esenciales y protección social efectiva.

2.3. Caso de estudio 3 – Programación de la OIM en Guatemala

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM) en Guatemala aplica el triple nexo centrandolo su estrategia en la movilidad humana como un motor de resiliencia y desarrollo, especialmente bajo su Plan Estratégico 2024-2028^[45]. Su trabajo se estructura para que la asistencia inmediata a migrantes se conecte con soluciones de paz y estabilidad a largo plazo.

Pilares operativos de la OIM en Guatemala:

- Acción Humanitaria (Protección en el Ciclo Migratorio): Brinda asistencia directa a personas en tránsito y retornadas, incluyendo servicios de salud, apoyo psicosocial y kits de emergencia. Un proyecto clave apoya a 5,000 mujeres y niñas afectadas por el desplazamiento forzado en el Triángulo Norte para mejorar sus condiciones de protección.
- Desarrollo (Reintegración Sostenible): La OIM trabaja con el gobierno guatemalteco en proyectos para mejorar los servicios de reintegración de retornados. Esto incluye la capacitación laboral y el apoyo al autoempleo para evitar la migración por necesidad económica, transformando a la población retornada en agentes de desarrollo local.
- Paz (Cohesión Social y Estabilidad): Enfocado en reducir los riesgos derivados de conflictos y la inestabilidad en comunidades de origen y acogida. Busca construir entornos libres de violencia mediante la sensibilización comunitaria y la prevención de la explotación y el abuso sexual (PEAS).

Enfoque de Género e Interseccionalidad

La OIM ha actualizado sus protocolos en 2024 para integrar un Análisis de Género Interseccional en todas sus fases operativas:

1. Datos Desagregados (SADD): Utiliza datos por sexo y edad como estándar mínimo para identificar necesidades específicas de mujeres, niñas y personas de género diverso.
2. Autonomía Económica: Prioriza la inserción laboral de mujeres migrantes, especialmente cabezas de hogar, mediante aprendizajes y colocación laboral estratégica.
3. Transversalización (Mainstreaming): Asegura que las mujeres participen en la toma de decisiones que afectan sus vidas, rompiendo barreras de discriminación en el acceso a servicios sociales.

[44] https://unsdg.un.org/sites/default/files/2021-06/Guatemala_Cooperation_Frameworkkr_2021-2025.pdf

[45] <https://www.iom.int/es/plan-estrategico-de-la-oim-2024-2028>

Proyectos Recientes (2024-2025)

- Empoderamiento de Mujeres y Niñas: Proyecto regional financiado por Canadá para expandir servicios de protección con respuesta de género y fortalecer la autonomía económica de mujeres en movimiento.
- Reintegración con Apoyo de Corea del Sur: Iniciativa para fortalecer los sistemas nacionales de asistencia a guatemaltecos retornados, asegurando que el proceso de regreso sea digno y productivo.

2.4. Caso de estudio 4 - Proyecto "Fortalecimiento de la Resiliencia Comunitaria" de la Cruz Roja Guatemalteca ^[46]

Otro caso representativo es la intervención de la Cruz Roja Guatemalteca bajo el enfoque de triple nexo y Género, que integra la emergencia con el desarrollo a largo plazo y la paz social, mediante:

- Acción Humanitaria (Respuesta): Distribución de kits de emergencia, agua potable y atención médica inmediata tras desastres como incendios o tormentas.
- Desarrollo (Medios de Vida): Transferencias de efectivo, entrega de semillas mejoradas y capacitaciones técnicas para agricultores, buscando que el 90% de las familias jornaleras no pierdan su sustento tras la crisis.
- Perspectiva de Género: El proyecto prioriza el empoderamiento económico de las mujeres, reconociendo que su participación efectiva es un reto pendiente en Guatemala. Se utilizan herramientas del Inter-Agency Standing Committee (IASC) ^[47] para asegurar que la ayuda no perpetúe roles tradicionales de subordinación.
- Paz (Cohesión Social): La intervención en mesas departamentales con la sociedad civil fomenta la gobernanza local y reduce el riesgo de conflictos por recursos escasos.

La Cruz Roja Guatemalteca (CRG) implementa el triple nexo (Acción Humanitaria, Desarrollo y Paz) mediante un modelo de intervención integral que trasciende la respuesta inmediata para fortalecer la resiliencia comunitaria. Su metodología operativa se desglosa en los siguientes pilares:

1. Integración de la Asistencia Humanitaria y el Desarrollo

La CRG no limita su acción a la entrega de suministros de emergencia, sino que vincula la respuesta con la protección de los medios de vida a largo plazo:

- Gestión del Post-Desastre: Tras incendios o tormentas, complementa la atención médica y el saneamiento con la distribución de semillas mejoradas y capacitaciones en técnicas agrícolas sostenibles.
- Transferencias Monetarias (TMM): Utiliza la entrega de efectivo para que las familias (especialmente de jornaleros) no pierdan sus medios de subsistencia durante las crisis, permitiendo que la comunidad retome su autonomía económica más rápido.
- Salud y Resiliencia: Promueve comités locales de salud para reducir riesgos epidemiológicos y asegurar que las comunidades estén preparadas ante desastres antes de que ocurran.

[44] https://unsdg.un.org/sites/default/files/2021-06/Guatemala_Cooperation_Frameworkokr_2021-2025.pdf

[45] <https://www.iom.int/es/plan-estrategico-de-la-oim-2024-2028>

[46] <https://www.cruzroja.gt/>

[47] <https://interagencystandingcommittee.org/>

2. El Pilar de Paz: Cohesión Social y Migración

La construcción de paz se aborda mediante la reducción de la conflictividad y el estigma social:

- **Inclusión Migratoria:** Implementa campañas contra la discriminación y fomenta vínculos entre personas migrantes y comunidades de acogida para crear entornos libres de violencia.
- **Participación en Gobernanza:** Interviene en mesas departamentales con la sociedad civil para identificar necesidades estructurales y coordinar soluciones que eviten tensiones sociales por la escasez de recursos.

3. Perspectiva de Género y Protección

La CRG integra la equidad de género como un componente transversal en sus proyectos:

- **Autonomía Socioeconómica:** Ejecuta proyectos específicos para mejorar la autonomía de las mujeres sobrevivientes de violencia mediante el autoempleo, reconociendo que la independencia financiera es vital para romper ciclos de abuso.
- **Protección y PEAS:** Aplica estrategias de prevención y mitigación de riesgos de Violencia de Género y cuenta con protocolos contra la explotación y abuso sexual (PEAS) en todas sus operaciones humanitarias.

CARE Guatemala implementa el triple nexo situando a las mujeres y niñas en el centro de su modelo operativo para romper el ciclo de vulnerabilidad crónica.

Su enfoque no solo responde a emergencias, sino que busca transformar las estructuras de poder que perpetúan la desigualdad.

A continuación, se detalla su forma de trabajo estructurada en los tres pilares del nexo:

1. Acción Humanitaria con Enfoque en Protección

CARE responde a crisis climáticas (sequías, huracanes) y migratorias priorizando la dignidad y seguridad de las mujeres.

- **Respuesta Sectorial:** Se enfoca en seguridad alimentaria, acceso a agua y saneamiento básico (WASH).
- **Asistencia Diferenciada:** En contextos de movilidad humana, diseña planes de respuesta que consideran las vulnerabilidades específicas de mujeres y niñas, asegurando que la ayuda no sea "ciega al género".
- **Alcance:** En 2024, alcanzaron a más de 11,000 personas solo en acciones humanitarias directas.

2. Desarrollo a través de la Resiliencia y Justicia Económica

Para conectar la emergencia con el desarrollo a largo plazo, CARE fortalece las capacidades de adaptación comunitaria:

- **Justicia Económica:** Impulsa el empoderamiento financiero de las mujeres jefas de hogar, reconociendo que la autonomía económica es el principal escudo contra futuras crisis.
- **Resiliencia Climática:** Trabaja con organizaciones de mujeres e indígenas en el Corredor Seco para implementar técnicas agrícolas que resistan el cambio climático, protegiendo así sus medios de vida de forma permanente.

3. Construcción de Paz: Derechos y Vida Libre de Violencia

El pilar de paz de CARE se centra en la "paz social" y la seguridad humana dentro de las comunidades.

- **Prevención de Violencia:** El 87% de sus proyectos abordan directamente la prevención de la violencia contra las mujeres y niñas, considerándola una barrera crítica para la estabilidad comunitaria.
- **Participación Política:** Actúa como facilitador en diálogos con instituciones públicas para promover la agenda de derechos de las mujeres, fortaleciendo la gobernanza local y la cohesión social.
- **Herramientas Técnicas:** Utiliza manuales globales como el Gender, Peace and Conflict Manual para asegurar que sus intervenciones no generen conflictos y promuevan la resolución pacífica a nivel local.

Datos Clave de Impacto (2024)

- **Participación:** El 68% de las personas alcanzadas por CARE en Guatemala son mujeres.
- **Alianzas:** Trabajan con 44 organizaciones socias, de las cuales el 58% se dedica específicamente a los derechos de las mujeres, asegurando la "localización" del nexa.

5

2.5. Caso de estudio 5 - Proyecto "Nutriendo el Futuro" de CARE (Fase V - 2024)

El proyecto "Nutriendo el Futuro" (ejecutado por CARE Guatemala en alianza con Cargill) en el Altiplano Occidental (Quetzaltenango, San Marcos y Chimaltenango) es un caso de estudio paradigmático para ilustrar el triple nexa.

1. Dimensión Humanitaria (Respuesta Inmediata)

Aunque es un proyecto de resiliencia, incorpora protocolos de emergencia ante las crisis climáticas que afectan el Altiplano:

- **Seguridad Alimentaria:** Entrega de paquetes tecnológicos y asistencia técnica inmediata a familias cuya producción de autoconsumo se ve afectada por heladas o sequías.
- **WASH (Agua y Saneamiento):** Mejora de la infraestructura de agua en escuelas rurales para prevenir enfermedades gastrointestinales, una necesidad básica crítica en la región.

2. Dimensión de Desarrollo (Medios de Vida y Género)

Este es el pilar más fuerte del proyecto y donde CARE aplica su enfoque transformador:

- **Empoderamiento Económico:** Capacitación a mujeres productoras en buenas prácticas agrícolas y gestión empresarial. El objetivo es que las mujeres pasen de la agricultura de subsistencia a la comercialización de excedentes.
- **Acceso a Mercados:** Se facilita la conexión entre las productoras locales y mercados formales, asegurando ingresos estables que reducen la dependencia de la ayuda externa.
- **Gobernanza Escolar:** Fortalecimiento de las Organizaciones de Padres de Familia (OPF) para gestionar la alimentación escolar, integrando a las mujeres en la toma de decisiones públicas locales.

3. Dimensión de Paz (Cohesión y Seguridad Humana)

La paz en el Altiplano se trabaja desde la prevención de la violencia y la estabilidad comunitaria:

- Prevención de la VBG: CARE integra módulos de sensibilización sobre Violencia Basada en Género dentro de las capacitaciones técnicas agrícolas. Se entiende que una mujer con autonomía económica pero en un entorno violento no es resiliente.
- Cohesión Social: Al fortalecer las organizaciones comunitarias y escolares, el proyecto reduce la conflictividad por recursos escasos y fomenta la ayuda mutua entre grupos de productoras.

Análisis desde la Perspectiva de Género

El proyecto utiliza el Marcador de Género de CARE para asegurar que las intervenciones no solo incluyan a las mujeres, sino que cambien las dinámicas de poder. Por ejemplo:

- Se negocia con los hombres de la comunidad para que reconozcan el derecho de las mujeres a participar en las reuniones y gestionar ingresos propios.
- Se mide el "Índice de Empoderamiento de la Mujer en la Agricultura" como indicador de éxito.

Este caso demuestra cómo el financiamiento del sector privado puede ser canalizado bajo un marco de triple nexo para generar cambios sistémicos en el Altiplano.

2.6. Caso de estudio 6 - Proyecto: "Resiliencia en el Corredor Seco", del WFP y la FAO

Otro caso paradigmático es el programa "Resiliencia en el Corredor Seco", ejecutado por el consorcio liderado por el Programa Mundial de Alimentos (WFP) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), financiado por la Unión Europea.

Este proyecto es el estándar de oro del triple nexo en Guatemala debido a su diseño geográfico y temático.

Pilar Humanitario (Respuesta a la Crisis)

En una región donde la canícula (sequía prolongada) provoca hambre estacional, el proyecto activa protocolos de emergencia inmediatos:

- Transferencias Monetarias (CBT): Entrega de efectivo a hogares con inseguridad alimentaria severa para evitar mecanismos de afrontamiento negativos (como la venta de herramientas o la migración forzada).
- Monitoreo Nutricional: Tratamiento de la desnutrición aguda en niños y niñas mediante suministros nutricionales de emergencia durante los meses de escasez.

Pilar de Desarrollo (Sostenibilidad y Medios de Vida)

El nexo se materializa al transformar la ayuda de emergencia en activos productivos:

- Infraestructura de Resiliencia: Las comunidades participan en la creación de sistemas de cosecha de agua de lluvia y conservación de suelos a cambio de los incentivos económicos.
- Diversificación Productiva: Se promueve la siembra de cultivos resistentes a la sequía y la creación de huertos familiares liderados por mujeres, reduciendo la dependencia exclusiva del maíz y frijol.

Pilar de Paz (Gobernanza y Resolución de Conflictos)

En contextos de escasez de agua, la competencia por el recurso genera tensiones. El proyecto aborda esto mediante:

- Fortalecimiento de los COCODE: Capacitación en gestión de recursos naturales y mediación de conflictos locales.
- Cohesión Social: Fomento de cooperativas de ahorro y crédito locales que actúan como redes de seguridad comunitaria, reduciendo la inestabilidad social que precede a la migración.

Perspectiva de Género en el Proyecto

El análisis debe destacar que el proyecto utiliza el Marcador de Género y Edad (GAM) para asegurar un impacto transformador:

1. Titularidad de la Ayuda: El 90% de las transferencias monetarias se entregan a nombre de las mujeres, otorgándoles poder de decisión sobre el presupuesto del hogar.
2. Pobreza de Tiempo: Las intervenciones de desarrollo (como los sistemas de agua cercanos al hogar) se diseñan para reducir el tiempo que las mujeres dedican a la recolección, permitiéndoles participar en espacios de liderazgo o educación.
3. Justicia Social: Se trabaja en la sensibilización de hombres para redistribuir las tareas de cuidado, pilar fundamental para que la paz sea efectiva en el ámbito privado.

Esta tabla sintetiza la realidad operativa de implementar el triple nexo con enfoque de género en Guatemala, contrastando los logros alcanzados por organizaciones como la Cruz Roja Guatemalteca y UNICEF frente a los obstáculos estructurales del terreno.

Tabla comparativa: Éxitos vs. Desafíos operativos

Área de Intervención	Éxitos Alcanzados (Logros)	Desafíos Operativos (Barreras)
Empoderamiento Económico	Aumento de la seguridad alimentaria en hogares liderados por mujeres mediante Transferencias Monetarias Multipropósito.	Persistencia de la brecha en la titularidad de la tierra, que limita el acceso de las mujeres a créditos agrícolas de largo plazo.
Gobernanza y Paz	Mayor presencia de mujeres en los COCODE, influyendo en la priorización de proyectos de agua y saneamiento con visión de higiene menstrual.	Violencia política y social hacia las lideresas; el machismo estructural en áreas rurales deslegitima su autoridad en la toma de decisiones.
Protección y VBG	Creación de "Espacios Seguros" y rutas de derivación efectivas que integran salud mental y apoyo legal inmediato.	Sub-registro crítico de casos debido al miedo, la desconfianza en el sistema de justicia y la falta de servicios en idiomas mayas.
Resiliencia Climática	Adopción de técnicas de cultivo resilientes por parte de cooperativas de mujeres en el Corredor Seco.	La inflexibilidad de los donantes para permitir que fondos de "desarrollo" se conviertan en "emergencia" rápidamente tras un huracán.
Recolección de Datos	Implementación exitosa del Gender and Age Marker (GAM) para calificar la calidad de los programas humanitarios.	Dificultad para obtener datos en zonas de difícil acceso o controladas por el crimen organizado, donde la seguridad del personal está en riesgo.

3. Lecciones Aprendidas sobre la aplicación del triple nexo con enfoque de Género en Guatemala

Estas son las principales lecciones que podemos extraer en este estudio sobre la aplicación del triple nexo con enfoque de Género en Guatemala:

1. La "Trampa de la Condicionalidad" en Género

En proyectos de transferencias monetarias, se observó que condicionar la ayuda a la asistencia a capacitaciones de salud o nutrición aumentaba la pobreza de tiempo de las mujeres.

- **Lección:** La respuesta humanitaria debe incluir servicios de cuidado infantil u horarios flexibles. No se puede fomentar el desarrollo si la logística de la ayuda sobrecarga a la mujer.

Exigir la participación de las mujeres en capacitaciones de desarrollo como condición para recibir ayuda humanitaria puede aumentar su carga de trabajo.

- **Lección:** Las intervenciones deben incluir servicios de cuidado infantil o modalidades de aprendizaje flexibles. No se puede construir desarrollo sobre la sobrecarga laboral de la mujer.

2. La Paz Social comienza en el hogar

Los proyectos en el Altiplano demostraron que el empoderamiento económico femenino, si no se acompaña de un trabajo con hombres sobre masculinidades corresponsables, puede aumentar la violencia doméstica.

- **Lección:** El pilar de Paz del triple nexo debe incluir la prevención de la VBG a nivel intra-familiar para que la resiliencia sea segura y sostenible.

3. Flexibilidad Financiera (crisis dentro de la crisis)

Durante tormentas como Eta e Iota, los proyectos con presupuestos rígidos fracasaron. Las organizaciones que tuvieron éxito fueron aquellas con cláusulas de contingencia.

- **Lección:** Los donantes deben permitir que los fondos de desarrollo puedan pivotar a respuesta humanitaria inmediata sin procesos burocráticos extensos, manteniendo siempre el rastreo de indicadores de género.

4. La Localización como Garantía de Paz

El uso de conocimientos ancestrales (como el sistema de semillas criollas de comunidades mayas) redujo la conflictividad por recursos externos.

- **Lección:** El triple nexo es más efectivo cuando se apoya en estructuras locales preexistentes (como los COCODE), en lugar de crear comités paralelos que debilitan la gobernanza local.

5. Localización y pertenencia cultural

En comunidades mayas, los protocolos estándar de higiene y nutrición fallaban por falta de pertinencia cultural.

- **Lección:** El triple nexo solo funciona si se integra el conocimiento ancestral y se cuenta con personal que hable idiomas locales (como el K'iche' o Q'eqchi'). La confianza es el "pegamento" que une la emergencia con el desarrollo sostenible.

6. El Dato Desagregado no es Análisis de Género

Muchas ONGs informaron éxito basándose solo en el número de mujeres asistentes, sin medir su capacidad real de decisión sobre los recursos.

- **Lección:** Es imperativo utilizar herramientas como el Marcador de Género y Edad (GAM) para evaluar si la intervención transformó las relaciones de poder, o si, por el contrario, solo cumplió con una cuota de participación.

Muchos informes de la Cruz Roja contaban mujeres atendidas, pero no evaluaban su capacidad de decisión sobre los suministros recibidos.

- **Lección:** Contar mujeres no es hacer análisis de género. Se aprendió que el éxito se mide cuando la mujer controla el activo (semillas, dinero, herramientas), lo cual garantiza una mayor tasa de recuperación comunitaria a largo plazo.

7. Migración como Indicador de Fallo del Nexa

La persistencia de la migración irregular en zonas intervenidas indicó que el desarrollo económico no basta si no hay seguridad ciudadana y paz social.

- **Lección:** La estabilidad comunitaria requiere un enfoque del Nexa que aborde la protección frente al crimen organizado y la impunidad, no solo la productividad agrícola.

8. Necesidad de aplicar el principio de "Do No Harm" en la participación política

UNICEF identificó que promover el liderazgo de las mujeres en los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODE) sin un trabajo previo con los líderes masculinos incrementaba los riesgos de violencia doméstica.

- **Lección:** El pilar de paz del triple nexa requiere trabajar con las masculinidades. El empoderamiento femenino debe ser un proceso comunitario, no solo individual, para evitar represalias sociales.

4. Conclusiones

El triple nexa en Guatemala es la única vía para romper el ciclo de emergencias recurrentes, pero tiene aún pendiente abordar sistemáticamente las causas estructurales de la desigualdad de género. Sin embargo, la aplicación sistemática del triple nexa en Guatemala con enfoque de género no es solo una estrategia técnica, sino un imperativo ético para la supervivencia comunitaria.

La inversión en servicios esenciales como la salud, la educación o la protección social, es el pilar que sostiene la paz y el desarrollo a largo plazo. Para una implementación exitosa del triple nexa en Guatemala, es necesario que los indicadores no solo miden la entrega de ayuda, sino también el cambio en la autonomía y seguridad de las mujeres.

Por tanto, entre las conclusiones de este estudio, cabe destacar:

1.La indivisibilidad del triple nexa. El caso de Guatemala demuestra que la acción humanitaria aislada es insuficiente. Sin un pilar de Desarrollo que fortalezca los medios de vida de las mujeres y un componente de Paz que aborde la violencia estructural, la ayuda de emergencia solo sirve para "gestionar la pobreza" sin erradicarla.

2.Financiamiento flexible. Existe una desconexión entre la teoría del Nexa y la realidad financiera. Para que Guatemala avance, los donantes deben transitar hacia modelos de financiamiento plurianuales y flexibles que permitan adaptar la respuesta a la volatilidad del Corredor Seco.

3.Hacia una Paz Transformadora. La paz en el contexto guatemalteco no es solo la ausencia de conflicto armado, sino la presencia de seguridad humana para las mujeres. Esto incluye el acceso a la justicia y la protección contra la violencia basada en género como requisitos previos para cualquier desarrollo real.

4.El género como eje vertebrador. La perspectiva de género no puede ser un "añadido" o un anexo. Los proyectos analizados confirman que cuando las mujeres lideran la gestión de recursos en crisis, la recuperación comunitaria es más rápida y sostenible.

5.Localización y pertenencia. La efectividad del nexa depende de la pertinencia cultural. Ignorar la cosmovisión maya y el liderazgo de las abuelas y parteras en el sistema de salud comunitaria invalida cualquier intento de resiliencia a largo plazo.

Estas conclusiones subrayan que el éxito del modelo radica en pasar de una "ayuda que salva vidas" a una "asistencia que transforma sistemas".

5. Recomendaciones

Dadas conclusiones de la sección anterior, estas son las propuestas de política pública que emanan de este estudio para la Consolidación del triple nexo en Guatemala, y alineadas con la Política General de Gobierno 2024-2028^[1] y el nuevo Marco de Cooperación ONU-Guatemala 2026-2030^[2]:

1. Institucionalización del Enfoque del triple nexo y Género en el Sistema de Consejos de Desarrollo

El gobierno debe transformar los COCODE y COMUDE de receptores de ayuda en gestores del triple nexo con enfoque de Género.

- **Propuesta:** Reformar la normativa de inversión pública para que todo proyecto municipal de infraestructura (Desarrollo) incluya obligatoriamente un protocolo de activación ante emergencias (Acción Humanitaria) y un plan de mediación de conflictos (Paz), validado por la SEGEPLAN, con enfoque de Género.
- **Monitoreo y Evaluación:** Es necesario que SEGEPLAN actualice sus indicadores de desarrollo para incluir la medición del impacto del triple nexo en la reducción de la migración irregular.

2. Política de Protección Social Sensible al Género y al Clima

La vulnerabilidad de las mujeres rurales ante el cambio climático requiere una red de seguridad que no sea temporal.

- **Propuesta:** Los programas de transferencias monetarias deben evolucionar hacia un modelo de Protección Social Adaptativa. Esto implica vincular el apoyo económico con el acceso real a la titularidad de la tierra y servicios de salud reproductiva, asegurando que la autonomía económica de la mujer sea el motor de la paz social.

3. Adopción de Estándares Internacionales de Medición

Guatemala carece de una métrica unificada para evaluar el impacto de género en contextos de programación del triple nexo.

- **Propuesta:** Institucionalizar el uso del Marcador de Género y Edad (GAM) del IASC en todos los proyectos ejecutados por ONGs y agencias internacionales en territorio nacional. Esto permitirá al Estado auditar si la ayuda está cerrando brechas o simplemente perpetuando roles tradicionales.

4. Descentralización y Pertinencia Cultural

La "Paz" en Guatemala es inseparable del reconocimiento de los sistemas de justicia y gobernanza indígenas.

- **Propuesta:** Crear unidades de Justicia Móvil Bilingüe en el Altiplano que integren la resolución de conflictos agrarios con la atención a víctimas de Violencia Basada en Género.

5. Fondo Nacional de Resiliencia con Cláusulas de Pivotaje

La burocracia financiera supone un gran obstáculo a la implementación del triple nexo.

- **Propuesta:** Crear un fondo fiduciario que permita "pivotar" fondos de desarrollo a respuesta humanitaria en menos de 48 horas tras una declaración de emergencia de la CONRED, garantizando que las intervenciones con enfoque de género no se suspendan por falta de liquidez operativa.

[48] Política General de Gobierno 2024-2028.

[49] Marco de Cooperación ONU-Guatemala 2026-2030.

6. Glosario de Términos Técnicos: triple nexa y género

Este glosario define los conceptos fundamentales que sustentan el enfoque del triple nexa en el contexto de Guatemala:

- **Triple nexa (HDP):** Marco operativo que busca la interconexión entre la Acción Humanitaria (salvar vidas), el Desarrollo (atención a causas estructurales) y la Paz (prevención de conflictos y cohesión social).
- **Localización:** Estrategia que prioriza el liderazgo y la financiación de actores locales (ONGs nacionales y grupos de mujeres) para asegurar que la respuesta sea culturalmente pertinente y sostenible.
- **Resiliencia Transformadora de Género:** Capacidad de una comunidad no solo para resistir una crisis, sino para aprovechar la recuperación y cambiar las relaciones de poder desiguales **entre hombres y mujeres.**
- **Marcador de Género y Edad (GAM):** Herramienta que mide en qué medida un proyecto responde a las necesidades diferenciadas de la población.
- **Transferencias Monetarias Multipropósito (TMM):** Entrega de efectivo a poblaciones vulnerables. En el triple nexa, se analiza si la mujer tiene el control real sobre el gasto para empoderarla económicamente.
- **Principio de Acción sin Daño (Do No Harm):** Principio ético que obliga a evaluar si una intervención (ej. empoderar a mujeres) podría generar efectos secundarios negativos, como un aumento de la violencia doméstica.
- **VBG (Violencia Basada en Género):** Término paraguas para actos dañinos contra una persona por su género. En Guatemala, su prevención es un componente crítico del pilar de Paz.
- **Corredor Seco:** Región geográfica de alta vulnerabilidad climática en Centroamérica donde el triple nexa es vital para mitigar el ciclo recurrente de sequías y hambrunas.
- **SADD (Sex, Age and Disability Disaggregated Data):** Datos desglosados por sexo, edad y discapacidad, requisito mínimo para cualquier análisis de impacto serio en proyectos de cooperación.
- **Marcador de Género y Edad (GAM) del IASC:** Utilizado para calificar si el proyecto responde a las necesidades específicas de género en todas sus fases.
- **Índice de Desigualdad de Género (IDG):** Para el análisis macroeconómico de Guatemala en comparación con la región.

ANEXO I.
**ANÁLISIS DEL CONTEXTO A PARTIR DEL GLOBAL
PEACE INDEX Y DEL WOMEN, PEACE AND SECURITY
INDEX: GUATEMALA**

GUATEMALA



CONTEXTO Y NIVEL DE DESARROLLO : IDH

Puntuación en el Índice

- 0.662 (Desarrollo Humano Medio)

Puesto en el Ranking Global

- 137 de 193 países

ÍNDICE WPS (GEORGETOWN)

Puntuación en el Índice

- 0.561 sobre 1

Puesto en el Ranking Global

- 144 de 181 países

02

03

ÍNDICE GLOBAL DE PAZ

Puntuación en el Índice

- 2.17 sobre 5, siendo 5 la peor puntuación

Puesto en el Ranking Global

- 108 de 163 países

MAP ESPAÑA- GUATEMALA 2021-2024

04

EL MAP está pendiente de actualización. Señala como prioridades

- Lucha contra la desnutrición crónica infantil
- Derecho de mujeres, niñas y adolescentes a una vida libre de violencias
- Fortalecimiento del Estado de Derecho y los Derechos Humanos

Agenda Mujeres, Paz y Seguridad

- Se Adoptó un Plan de Acción Nacional sobre la Resolución 1325 en 2017.

Enfoque de género

- Transversalización explícita en el MAP.
- ODS 5. Igualdad de Género.

Análisis del contexto según el índice global de paz (GPI) y el índice de mujeres, paz y seguridad (WPS)

El GPI mide la paz negativa —ausencia relativa de violencia directa, conflicto y militarización— a partir de 23 indicadores agrupados en tres dimensiones: seguridad, conflicto interno e internacional y militarización. La escala va de 1 a 5, donde 1 indica mayor paz / menor riesgo y 5 indica menor paz / mayor riesgo. Por tanto, una puntuación baja no significa ausencia de problemas estructurales, sino menor intensidad relativa del indicador medido.

Para Guatemala, la lectura debe ser doble. Por un lado, el país no presenta una situación de conflicto armado activo comparable a crisis abiertas, y eso explica sus buenos resultados en terrorismo, conflictos externos o militarización. Por otro lado, los indicadores de violencia cotidiana, criminalidad, armas pequeñas, homicidios y conflictividad social muestran un contexto de paz frágil, con fuertes implicaciones para mujeres, niñas, pueblos indígenas, defensoras de derechos, lideresas comunitarias y población en movilidad.

La puntuación general de 2,17 / 5 coloca a Guatemala en una zona intermedia-baja de paz: no está entre los países más afectados por guerra abierta, pero tampoco puede considerarse un entorno seguro o estable. En términos regionales, su puntuación está muy próxima al promedio, que es 2,157, lo que indica que Guatemala comparte con la región un patrón de violencia no necesariamente asociado a guerra convencional, sino a criminalidad organizada, homicidios, inseguridad ciudadana, fragilidad institucional y conflictividad social.

Para el triple nexo, esto implica que Guatemala no debe analizarse solo desde la óptica del desarrollo o de la gobernabilidad democrática, sino como un contexto donde las vulnerabilidades humanitarias, las desigualdades estructurales y las dinámicas de violencia se refuerzan mutuamente.

La inseguridad en Guatemala se expresa como una violencia social persistente, con fuerte presencia de armas, criminalidad, homicidios y miedo cotidiano. Desde una perspectiva de género, esto se relaciona con la violencia contra las mujeres, la violencia sexual, las extorsiones, el control territorial por actores armados o criminales, las restricciones a la movilidad, el miedo en el espacio público y los riesgos específicos para defensoras, periodistas, lideresas indígenas y mujeres jóvenes.

Los datos más preocupantes aparecen en la dimensión de seguridad interna y violencia social. Guatemala obtiene valores altos en criminalidad violenta: 5 / 5, tasa de homicidios: 5 / 5, acceso a armas pequeñas: 4 / 5 y percepción de criminalidad: 3,25 / 5. La ficha recoge también manifestaciones violentas: 2,5 / 5, inestabilidad política: 2 / 5 y escala de terror político: 2 / 5.

Guatemala presenta buenos datos en indicadores asociados a conflicto armado formal: impacto del terrorismo: 1 / 5, muertes por conflicto externo: 1 / 5, conflictos externos librados: 1 / 5 y conflictos internos librados: 1,053 / 5. Sin embargo, aparecen señales intermedias en intensidad del conflicto interno: 3 / 5 y muertes por conflicto interno: 2,008 / 5.

Las tensiones en Guatemala se relacionan con conflictos territoriales, desigualdades étnicas, disputas por tierra y recursos naturales, conflictividad socioambiental, criminalización de la protesta, memoria del conflicto armado interno y desconfianza hacia las instituciones.

Los altos valores en homicidios, criminalidad violenta, percepción de inseguridad y acceso a armas indican un entorno donde las mujeres pueden enfrentar restricciones severas a su movilidad, participación pública y liderazgo comunitario. La inseguridad cotidiana reduce la capacidad de participar en procesos de consulta, acceder a servicios, sostener medios de vida, denunciar violencias o ejercer liderazgo político y social.

Por tanto, una programación sensible al género debe incluir análisis diferenciados por sexo, edad, pertenencia étnica, territorio, discapacidad, orientación sexual e identidad de género; protocolos de seguridad para la participación de mujeres; prevención de violencia basada en género; fortalecimiento de organizaciones de mujeres; y mecanismos seguros de denuncia, derivación y acompañamiento.

En síntesis, el país requiere una intervención de triple nexo no porque exista una guerra abierta, sino porque la violencia estructural, la inseguridad ciudadana, la conflictividad territorial y las desigualdades de género generan vulnerabilidades persistentes y riesgos de escalamiento local. En clave humanitaria, la prioridad es proteger a poblaciones afectadas por violencia, movilidad, inseguridad alimentaria, crisis climática y violencia de género. En clave de desarrollo, es necesario fortalecer servicios públicos, justicia, empleo, educación, gobernanza local y capacidades institucionales. En clave de paz, hay que invertir en prevención de violencia, mediación comunitaria, cohesión social, participación de mujeres y pueblos indígenas, memoria, reparación y transformación de conflictos.

El Women, Peace and Security Index

El WPS Index debe leerse como una escala global que va del 0 a 1, donde 1 indica mejor situación para las mujeres en inclusión, justicia y seguridad. Guatemala aparece como un país con una situación muy débil en materia de mujeres, paz y seguridad. Su puntuación global es 0,561 y ocupa el puesto 144 de 181 países. Dentro de América Latina y el Caribe se sitúa aproximadamente en la parte baja de la región: 23 de 27 países. Esto la coloca en el tramo final del cuarto quintil, muy cerca del grupo de países con peores resultados.

Por tanto, el 0,561 de Guatemala indica una situación de vulnerabilidad estructural para las mujeres, especialmente si se compara con el promedio regional de América Latina y el Caribe, situado en torno a 0,685, y con el promedio global, alrededor de 0,683.

Guatemala presenta un contexto donde las mujeres enfrentan baja inclusión socioeconómica, brechas de representación política, limitaciones de acceso a justicia, inseguridad comunitaria y exposición a entornos violentos. Esto es muy relevante para un análisis de triple nexo humanitario-desarrollo-paz, porque muestra que las vulnerabilidades de las mujeres no son solo humanitarias ni solo de desarrollo: están profundamente conectadas con la seguridad, la justicia, la violencia, la gobernanza y la paz territorial.

Guatemala presenta un perfil WPS de alta vulnerabilidad estructural. Sus peores resultados se concentran en:

1. Educación de las mujeres, muy por debajo del promedio regional.
2. Inclusión financiera, con una brecha severa.
3. Representación política, todavía baja.
4. Acceso a justicia, claramente insuficiente.
5. Mortalidad materna, peor que la media regional.
6. Seguridad comunitaria, con menos de la mitad de las mujeres sintiéndose seguras.
7. Proximidad al conflicto, muy superior al promedio de América Latina y el Caribe.

La paz sostenible en Guatemala requiere reducir la violencia y la inseguridad, pero también transformar las condiciones que limitan la autonomía, la participación, la justicia y la seguridad cotidiana de las mujeres.

Global Peace Index: Guatemala 2025

Indicador	Dato	Lectura	Implicaciones
Indicador general	2,17 / 5	Guatemala presenta una paz frágil e intermedia: no está en situación de guerra abierta, pero sí muestra riesgos importantes de violencia social, criminalidad y conflictividad interna.	La programación debe combinar desarrollo, protección y construcción de paz. No basta con intervenciones sectoriales: todo programa debería integrar análisis de conflicto, enfoque de género, prevención de violencia y fortalecimiento institucional.
Percepción de la criminalidad	3,25 / 5	Nivel elevado de percepción de inseguridad. La población puede sentir miedo en la vida cotidiana, especialmente en espacios públicos,	Diseñar intervenciones con criterios de seguridad comunitaria y movilidad segura. Para mujeres, niñas y lideresas, implica reforzar rutas de protección, participación segura, acompañamiento psicosocial y mecanismos confidenciales de denuncia
Tasa de policía	2,134/5	Indica una situación intermedia: la presencia policial no aparece como un factor extremo de deterioro de la paz, pero tampoco como una fortaleza clara. El dato debe leerse junto con otros indicadores	Capacidad real de la seguridad pública para prevenir violencia, responder a la criminalidad y generar confianza. Para el triple nexo, esto implica fortalecer seguridad ciudadana, justicia local, prevención comunitaria y protección con enfoque de género.
Tasa de homicidios	5 / 5	Indicador crítico. Refleja un nivel muy alto de violencia letal. Aunque no haya guerra abierta, la letalidad social constituye un factor central de inseguridad humana.	La prevención de homicidios debe vincularse con juventud, armas pequeñas, crimen organizado, masculinidades violentas, exclusión territorial y acceso a justicia. Para mujeres, hay que cruzarlo con feminicidios, violencia sexual y violencia intrafamiliar.
Tasa de encarcelamiento	1,976 / 5	Riesgo bajo-medio. No aparece como el principal factor de deterioro, pero puede reflejar tensiones entre respuesta penal, impunidad y capacidad del sistema penitenciario	Evitar respuestas exclusivamente punitivas. Promover justicia restaurativa, reinserción, prevención del reclutamiento de jóvenes y atención a mujeres privadas de libertad o familiares cuidadoras de personas encarceladas.
Acceso a armas pequeñas	4 / 5	La disponibilidad de armas pequeñas incrementa la letalidad de conflictos comunitarios, violencia criminal, violencia intrafamiliar y violencia contra mujeres.	Priorizar control de armas, desarme comunitario, prevención de violencia armada y trabajo con hombres y jóvenes. Incorporar análisis sobre armas en el hogar, amenazas contra defensoras y violencia feminicida.
Intensidad del conflicto interno	3/ 5	Conflictividad interna relevante, asociada a disputas territoriales, conflictos socioambientales, tensiones políticas, tierra, recursos y memoria del conflicto armado.	Incluir mediación, diálogo territorial, análisis Do No Harm y mecanismos de alerta temprana. Garantizar la participación segura de mujeres indígenas, rurales y defensoras en procesos de diálogo y toma de decisiones
Manifestaciones violentas	2,5/ 5	Nivel medio. Indica presencia de protesta social que puede escalar o recibir respuestas coercitivas. Expresión de demandas no canalizadas institucionalmente.	Incorporar gestión pacífica de conflictos, protección del derecho a la protesta y diálogo entre instituciones y sociedad civil. Proteger especialmente a mujeres defensoras, periodistas y lideresas comunitarias frente a criminalización o violencia política.
Criminalidad violenta	5/ 5	Refleja fuerte presencia de violencia directa : asaltos, extorsiones, violencia de pandillas, crimen organizado o violencia comunitaria.	La paz debe fortalecer cohesión social. Es clave incluir violencia basada en género, trata, violencia sexual y control territorial sobre mujeres y niñas.
Inestabilidad política	2 / 5	Riesgo moderado-bajo. Guatemala no aparece como un caso extremo de colapso político, pero sí puede presentar tensiones institucionales, polarización, conflictividad poselectoral o desconfianza	Fortalecer gobernanza democrática, Estado de derecho, transparencia y participación ciudadana. Desde género, apoyar la participación política de mujeres,

Indicador	Dato	Lectura	Implicación
Escala de terror político	2 / 5	Riesgo moderado-bajo de represión política grave, aunque no inexistente. Puede haber casos de intimidación, criminalización, amenazas o uso selectivo de mecanismos judiciales	Integrar enfoque de protección a defensoras de derechos humanos, organizaciones feministas, periodistas y liderazgos comunitarios. Reforzar monitoreo de riesgos, acompañamiento legal y seguridad digital/física.
Muertes por conflicto interno	2,008 / 5	Nivel bajo-medio. Existencia de muertes asociadas a dinámicas de conflicto interno.	Requiere prevención de escalamiento, alerta temprana y análisis territorial. Cruzar con datos de conflictividad agraria, socioambiental, violencia contra comunidades indígenas y ataques a defensoras.
Personas refugiadas y desplazadas internas	1,063 / 5	Bajo en la escala GPI. No refleja una crisis masiva de desplazamiento interno comparable a otros países, pero puede invisibilizar movilidad forzada por violencia, extorsión, pobreza, clima o inseguridad alimentaria.	Para mujeres y niñas, analizar riesgos de trata, violencia sexual, separación familiar, sobrecarga de cuidados y necesidades de protección en tránsito o retorno.
Relaciones con países vecinos	2 / 5	Riesgo moderado-bajo. La dimensión fronteriza sigue siendo relevante por migración, crimen transnacional, trata, contrabando o movilidad regional	Reforzar cooperación transfronteriza, protección de personas migrantes y coordinación regional. Incluir atención a mujeres retornadas y prevención de trata.
Muertes por conflicto externo	1/5	Muy bajo. Guatemala no presenta muertes significativas asociadas a conflicto externo.	La prioridad la seguridad humana. Los recursos deben orientarse a prevención de violencia interna, protección comunitaria y reducción de vulnerabilidades.
Conflictos externos librados	1 / 5	Muy bajo. Guatemala no aparece implicada de forma relevante en conflictos externos.	Permite concentrar la estrategia de paz en dinámicas internas: violencia social, justicia, conflictividad territorial, cohesión social y prevención de violencia de género.
Conflictos internos librados	1,053/5	Bajo. No hay múltiples conflictos armados internos activos según la clasificación del GPI	Es necesario trabajar prevención, reconciliación, memoria, reparación, justicia y transformación de conflictos locales.
Importaciones de armas	1,012 / 5	Muy bajo	Debe analizarse la circulación interna de armas pequeñas y municiones. La prioridad es control, trazabilidad y reducción de armas en comunidades.
Gasto militar (% del PIB)	1,191 / 5	Bajo	La seguridad debe abordarse desde inversión social, justicia, prevención y servicios públicos, no desde militarización.
Tasa de personal de las fuerzas armadas	1,579 / 5	No hay una presión militar estructural alta según este indicador	Mantener el foco en instituciones civiles, seguridad ciudadana y gobernanza democrática.
Financiación de operaciones de paz de la ONU	1,336 / 5	No es central para explicar la violencia interna en Guatemala	Más relevante es fortalecer capacidades locales de paz y participación de mujeres en prevención y mediación.
Armas nucleares y pesadas	1,059 / 5	No hay presencia	Seguridad no ligada a la militarización pesada
Exportaciones de armas	1 / 5	Muy bajo	Indicador no relevante

Women Peace and Security Index: Guatemala 2025

Bloque WPS	Indicador	Guatemala	Lectura	Implicación
Resultado general	Puesto en el WPS Index	144 / 181	Se sitúa aproximadamente en la parte baja de la región: 23 de 27 países. Esto la coloca en el tramo final del cuarto quintil, muy cerca del grupo de países con peores resultados.	Indica una situación de vulnerabilidad estructural para las mujeres, especialmente si se compara con el promedio regional de América Latina y el Caribe
Inclusión	Educación de las mujeres	5,35 años	Muy baja respecto a la región. Guatemala está entre los peores países latinoamericanos en este indicador.	La baja escolaridad limita autonomía económica, participación política, acceso a información, prevención de violencia y capacidad de incidencia comunitaria.
Inclusión	Empleo de las mujeres	58,94/100	No necesariamente implica empleo digno o formal.	Analizar calidad del empleo, informalidad, trabajo doméstico y de cuidados, brechas salariales y protección social.
Inclusión	Inclusión financiera	34,35/100	Brecha muy marcada. El acceso de las mujeres a servicios financieros es bajo.	Dificulta resiliencia económica, emprendimientos, ahorro, respuesta ante crisis y salida de situaciones de violencia.
Inclusión	Uso de teléfono móvil	79/100	Por debajo del promedio regional. Puede reflejar brecha digital de género y brechas rurales/indígenas.	La conectividad debe incorporarse como herramienta de protección, acceso a información, alerta temprana, inclusión económica y participación.
Inclusión	Representación parlamentaria	20/100	Baja participación política de las mujeres en el ámbito legislativo.	Limita la capacidad de incorporar prioridades de mujeres en políticas públicas, presupuestos, seguridad, justicia y paz.
Justicia	Ausencia de discriminación legal	73,75 / 100	Resultado bajo para la región. Persisten barreras legales o normativas que afectan la igualdad.	Revisar marcos legales, implementación efectiva, derechos de propiedad, familia, trabajo, movilidad y protección frente a violencia.
Justicia	Acceso a la justicia	1,392/4	Acceso débil a justicia para las mujeres.	Riesgo de impunidad, subregistro de violencias, baja confianza institucional y obstáculos para mujeres indígenas o rurales.
Justicia	Mortalidad materna	94/100.000	Peor que el promedio regional. Indica déficits en salud materna y derechos sexuales y reproductivos.	Priorizar salud sexual y reproductiva, atención intercultural, servicios rurales, transporte, emergencias obstétricas y reducción de barreras económicas.
Justicia	Sesgo de hijo varón	103,9/100	No parece ser el indicador más problemático; se sitúa cerca del rango esperado.	No es el principal factor de desigualdad, pero debe cruzarse con normas patriarcales, preferencia por hijos varones y desigualdad intrafamiliar.

Bloque WPS	Indicador	Guatemala	Lectura	Implicación
Seguridad	Violencia de pareja íntima	7,3/100	Algo mejor que el promedio regional, pero sigue siendo un dato relevante de violencia directa contra mujeres.	Requiere prevención, atención integral, refugios, justicia, protección psicosocial y trabajo comunitario con normas de género.
Seguridad	Seguridad comunitaria	46/100	Menos de la mitad de las mujeres se sienten seguras caminando solas de noche.	La inseguridad restringe movilidad, participación, empleo, educación, liderazgo y acceso a servicios.
Seguridad	Violencia política contra mujeres	0,14/2	Menor que el promedio regional, pero no inexistente.	Debe cruzarse con violencia contra defensoras, lideresas indígenas, periodistas, candidatas y mujeres en procesos comunitarios.
Seguridad	Proximidad al conflicto	35,97/105	Muy superior al promedio regional. Indica mayor exposición de población a áreas próximas a conflicto o violencia organizada.	Requiere enfoque territorial, protección, alerta temprana, análisis de actores y prevención de escalamiento.

Fuentes:

Global Peace Index. Disponible: <https://www.visionofhumanity.org/>

Women, Peace and Security Index: Disponible: <https://giwps.georgetown.edu/the-index/>